

## Høringssvar fra Ellevang Dagtilbuds bestyrelse

Ellevang Dagtilbuds bestyrelse har drøftet Børn og Unges udkast til den nye ramme for lokal kvalitetsopfølgning og tilsyn. Denne drøftelse har givet anledning til følgende høringssvar:

Ellevang Dagtilbuds bestyrelse takker for muligheden for at afgive høringssvar til udkastet til ramme for lokal kvalitetsopfølgning og tilsyn, således vi i fællesskab skaber det gode børneliv i Aarhus Kommune. Bestyrelsen bifalder især, at rammerne indeholder et bredt databegreb, der bygger på en bred forståelse af kvalitative og kvantitative data.

### Omfang og ressourcer

Bestyrelsen vurderer umiddelbart, at der kommer til at ligge et stort ressourceforbrug bag rammen for lokal kvalitetsopfølgning og tilsyn, f.eks. i forbindelse med udarbejdelse af en datarapport. Både i forbindelse med indsamling af data lokalt i dagtilbuddet, men også i forbindelse med den efterfølgende bearbejdning af data. Bestyrelsen er derfor bekymrede for, hvorvidt ressourcerne går fra børnene og om rammerne for lokal kvalitetsopfølgning og tilsyn medfører en pålagt administrativ opgave, som kan påvirke dagtilbudsledelsen og de pædagogiske lederes tilstedeværelse og nærvær i den enkelte afdeling. Dette både i forhold til personale, børn og forældre.

Bestyrelsen ønsker, at Børn og Unge sikrer, at datapakkerne og læringsmiljøobservationerne leder til en realistisk og fokuseret forbedringsindsats med respekt for den lokale kontekst i dagtilbuddet.

Bestyrelsen ønsker derfor et fokus på, hvorvidt en datapakke og en læringsmiljøobservation vil kunne igangsætte flere forbedringsindsatser på én gang. Hvis dagtilbuddet f.eks. får fire opmærksomhedspunkter, bør det ikke forventes, at der arbejdes ligeligt med alle fire opmærksomhedspunkter i den givne periode. Bestyrelsen foreslår, at der sker en forventningsafstemning af, hvilke af de fire punkter dagtilbuddet fokuserer på. Det er i den forbindelse vigtigt, at afdelingerne ikke pålægges en for stor opgavebyrde, som skal løses indenfor en urealistisk tidsramme.

### Et klart formål

Bestyrelsen ønsker et klart formål med den nye ramme. Det er af stor vigtighed, at rammerne giver mening. Der må ikke være tale om indsamling af data, blot for datas egen skyld. Bestyrelsen ønsker i den forbindelse at gøre opmærksom på vigtigheden i fokus på børneperspektivet.

### Udførsel i praksis

Bestyrelsen har drøftet udfordringen i, hvornår personalegruppen skal behandle indholdet i rammen. Et forslag er på personalemøder i de enkelte afdelinger. Her ligger der dog i forvejen mange andre vigtige emner, og meget af personalets faglige udvikling foregår her. Bestyrelsen ønsker derfor at fremhæve, at hvis der kommer for meget indhold på møderne, får

personalegruppen ikke mulighed for at genbesøge tidligere vigtigt indhold.

Bestyrelsen forudser, at det kan blive en udfordring for personalegruppen at holde overblikket, hvis der løbende tilføres nyt indhold. Bestyrelsen ønsker derfor, at der skal være et vist lokalt råderum i forhold til, hvad man i særlig grad ønsker at være nysgerrige på, således det f.eks. kan bygges oven på noget velkendt. Derfor foreslås det, at tilsynet kan resultere i udformning af en liste med x antal punkter, hvoraf dagtilbuddet udvælger ét punkt, de ønsker at arbejde med. Således kan det sikres, at punktet har sammenhæng med dagtilbuddets øvrige fokusområder.

Bestyrelsen vil foreslå, at der skal være mulighed for at lægge arbejdet med kvalitetsopfølgning og tilsyn ind i arbejdet med den pædagogiske læreplan for at forfølge de 12 pædagogiske mål. Bestyrelsen ser desuden, at der allerede findes mange gode redskaber fra Stærkere Læringsfællesskaber, som kan bruges til at føre tilsyn på.

### Etik og ydmyg tilgang ved læringsmiljøobservationer

Bestyrelsen er tvivlende overfor, hvorvidt en læringsmiljøobservation kan sidestilles med et vejlederbesøg fra en kollega. Det argumenteres, at man ved dagtilbuddets lokale vejlederbesøg<sup>1</sup> ønsker, at ens fodfejl bemærkes. Ved en læringsmiljøobservation forudses det, at personalet i højere grad vil være optagede af at præstere og agere fejlfrit. Bestyrelsen mener, at tanken derfor knækker i forhold til, at det skal bringes ind i et læringsperspektiv.

Bestyrelsen ønsker, at man i dagtilbuddet kan få lov til at have indflydelse på, hvad der skal fokuseres på i forbindelse med en læringsmiljøobservation, således dagtilbuddet kan tage afsæt i det, de i forvejen er optagede af. Bestyrelsen er opmærksomme på, at det modsat også kan være en fordel at blive tilskyndet et andet fokus, man endnu ikke har været nysgerrige på.

Bestyrelsen ønsker en opmærksomhed på, at det kræver en høj bevidsthed om, hvad det vil sige at være gæst og vært i hinandens fagligheder – høj etik og ydmyg tilgang.

Bestyrelsen er nysgerrige på den deltagende Børn og Unge-konsulents rolle i den efterfølgende behandling af læringsmiljøobservationen.

### Tidsperspektivet

Bestyrelsen antager, at ramme for lokal kvalitets opfølgning og tilsyn først vil blive sat i proces post corona. Det drøftes, at der bør tages højde for, hvis det pædagogiske personale og ledere har brug for et pusterum post corona. Bestyrelsen fremhæver derfor vigtigheden omkring en konsensus om, hvor dagtilbuddene er til den tid.

For at få en operationel cyklus foreslår bestyrelsen desuden, at tilsynet er forbundet med en byrådsperiode. Det politiske får en datapakke, hvor der ud fra dette ønskes fokus på f.eks. tre emner, som er grundlaget for den første samtale med de lokale enheder. Dette kan betragtes som en baseline, der i byrådsperioden følges op på med to besøg og to samtaler.

På vegne af Ellevang Dagtilbuds bestyrelse  
Formand Anne Wolthers

---

<sup>1</sup> Dagtilbuddets faglige netværk for motorik, sprog og inklusion.