

# AARHUS KOMMUNES MØBELSTRATEGI

## Indledning

Aarhus Kommune har en ambitiøs målsætning om at blive CO<sub>2</sub>-neutral i 2030. Vi ønsker samtidig at bidrage til at indfri FN's 17 verdensmål og imødegå ressourceknaphed og stigende priser. For at lykkes, kræver det, at vi styrker samarbejdet på tværs af magistratsafdelingerne og handler mere bæredygtigt og cirkulært.

Dette nye fokus gælder også i forbindelse med det kommende udbud af møbler. Aarhus Kommune køber møbler for 40-45 mio. kr. årligt, og der er behov for nytænkning, viden, samarbejde og en mere helhedsorienteret tilgang, da både produktion og transport af møbler belaster klimaet.

Vi vil gå forrest i den grønne omstilling ved at insistere på, at produktion, transport, forbrug og bortskaffelse af kommunens møbler skal følge ambitiøse, bæredygtige krav og cirkulære principper.

Der findes allerede en række lokale initiativer for genbrug i Aarhus Kommune, og der findes gode eksempler på, at vores møbler har lang levetid. Men vi kan blive endnu bedre til:

- at indgå møbelaftaler, som matcher de behov, vi har for at kunne løse kerneopgaverne
- at anskaffe bæredygtige møbler, som skaber attraktive indretningsløsninger for vores primære brugere
- at følge udviklingen i behov og på markedet
- at skabe overblik over vores møbelbestand
- at samarbejde med leverandører og på tværs i kommunen
- at stille krav om bæredygtige materialer og socialøkonomiske aktiviteter.

Vi skal have mest mulig værdi ud af de møbler, vi anskaffer, forbruger og bortskaffer. Ved at genbruge, genanvende og genudnytte ressourcer holder vi dem i kredsløb længst muligt og minimerer affald fra møbelproduktionen. Cirkulær økonomi er ikke et mål i sig selv, det er en arbejdsramme.

For at lykkes med denne transformation, kræver det både nysgerrighed, helhedstænkning og involvering af såvel marked som interessenter. Det kræver samtidig en kultur- og adfærdændring, et stærkt ledelsesmæssigt fokus, klare målsætninger, understøttende incitamenter, en målrettet kommunikationsindsats, kompetenceudvikling og tværgående samarbejde.

Møbelstrategien bliver fulgt op af en handleplan og en række konkrete mål for f.eks. CO<sub>2</sub>-reduktion, omfang af ny-producerede møbler, grad af genanvendelse og tilfredshedsmålninger i forhold til brug, rådgivning og service.

Med Aarhus Kommunes nye møbelstrategi starter vi på en rejse, hvor destinationen er visionen for strategien, men hvor den eksakte rute skal udvikles og optimeres undervejs i takt med de erfaringer, vi gør os.

Vi starter nu!

**Vision** Vi har bæredygtige møbler og indretningsløsninger, som inspirerer og får os til at trives, mens vi tager ansvar for jordens ressourcer.

## Brugernes behov er vores udgangspunkt

Aarhus Kommune vil prioritere møbler og indretningsløsninger, som sikrer de primære brugeres behov, og som imødekommer bredden i vores aktiviteter og services. Løsningerne skal tage hensyn til nuværende behov og samtidig være tilpas fleksible, så de kan ændre sig i takt med, at behovene ændrer sig.

Det gør vi ved:

- at respektere stedets DNA og samtidig udfordre vanetænkning, for at fremme brug og deling af genbrugsmøbler på tværs i kommunen og det omgivende samfund
- at efterspørge møbler og indretningsløsninger, der understøtter rum til leg og læring, fordybelse, samarbejde, kreativitet, oplevelser og hjemliggørelse
- at efterspørge møbler og indretningsløsninger, der fremmer sundhed, trivsel, tryghed og sikkerhed i vores arbejds- og brugsmiljøer, f.eks. med øget opmærksomhed på indeklima, akustik og ergonomi
- at efterspørge kvalitetsmøbler med lang æstetisk og funktionel levetid, så de f.eks. kan opfylde flere funktioner og behov, eller nemt blive repareret, renoveret og ombygget
- at undersøge muligheder for at støtte decentrale beslutningstagere med faglig rådgivning eller kompetenceudvikling, som ruster dem til at vælge de rette bæredygtige indretningsløsninger - både ved løbende anskaffelser og ved nybyggeri.

## Bæredygtighed

Aarhus Kommune vil sammentænke miljømæssige, sociale og økonomiske hensyn i anskaffelse, forbrug og bortskaffelse af kommunens møbler for at fremme en bæredygtig udvikling.

Det gør vi ved:

- at opfylde kommunens nuværende og fremtidige behov for møbler med et begrænset CO<sub>2</sub>-aftryk og miljøpåvirkning
- at formulere konkrete mål for møbelanskaffelse, -forbrug og -bortskaffelse. Vi skal gå fra at købe møbler af nye materialer til at anskaffe møbler af bæredygtige og recirkulerede materialer, genbrugsmøbler og møbler med længere levetid
- at stille krav til møbelleverandørers samfundsansvar via Aarhus Kommunes CSR-kontraktsbilag
- at stille krav, i det omfang det giver mening, til leverandører om iværksættelse af socialøkonomiske initiativer for at forbedre muligheder og livskvalitet for borgere på kanten af arbejdsmarkedet
- at skabe miljømæssige, sociale og økonomiske gevinster ud fra en helhedsbetragtning af Aarhus Kommune og samfundet
- at anvende og efterspørge mærkningsordninger, certificeringer og miljøvaredeklarationer (Environmental Product Declaration) i det omfang, det giver mening
- at udnytte kommunens købekraft til at drive innovation og nytænkning på møbelområdet.

## Erhvervssamarbejde

Aarhus Kommune vil i tæt samarbejde med møbelleverandører, erhvervsliv, socialøkonomiske virksomheder, uddannelses- og forskningsinstitutioner nå ambitiøse mål for reduceret CO<sub>2</sub>-aftryk, øget bæredygtighed og større værdi, som bidrager til at indfri FN's verdensmål.

Det gør vi ved:

- at gå i dialog med markedet og stille krav til produkter og services, dokumentation, miljøvaredeklaration, forbrug og bortskaffelse af møbler med det formål at accelerere den bæredygtige og cirkulære udvikling
- at opbygge langvarige og tillidsvækkende netværk, hvor vi følger op og deler viden, lærer af og bruger hinandens styrker til at udvikle innovative løsninger, som skaber gevinster for alle parter
- at bidrage til udviklingen af innovative, bæredygtige møbler og indretningsløsninger ved at stille os til rådighed som testcenter
- at koble vores viden om brugernes behov med leverandørernes kompetencer om møbler og indretning, så medarbejderes og borgernes behov opfyldes bedst muligt, samtidig med at vi begrænser vores CO<sub>2</sub>-aftryk og vægter miljøhensyn
- at stille minimumskrav til transport af de møbler og indretningsløsninger vi anskaffer og indtænke tildelingskriterier i udbud, som tilgodeser klima- og miljøvenlig transport
- at undersøge muligheder for at indtænke mindre erhvervsdrivende som f.eks. gørtlere, møbelpolstrere, møbellakerere og møbelsnedkere i de kommende udbud
- at gentænke incitamentsstrukturer i møbelaftaler og løbende være i dialog med markedet
- at understøtte ligestilling i kontrakter om møbler og indretning
- at fremme samarbejde omkring beskæftigelse og socialøkonomiske aktiviteter i partnerskab(er) mellem møbelbranchen og Aarhus Kommune
- at undersøge muligheder for at tildele møbler produceret af lokalt affald fra Aarhus Kommune et kommunalt stempel
- at afprøve innovative forretningsmodeller i samarbejde med leverandører og partnere. [↗](#)

## Professionalisme

Aarhus Kommune vil udfordre vanetænkning, være modig og nysgerrig i vores valg af helhedsorienterede løsninger for at fremme social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed på møbelområdet. Vi vil stille ambitiøse krav til os selv, vores leverandører og samarbejdspartnere.

Det gør vi ved:

- at sikre den nødvendige ledelsesmæssige opbakning til og kommunikation om tiltag, så vi opnår tættere og mere tværgående samarbejde om anskaffelse og deling af møbler mellem magistratsafdelingerne såvel som forståelse og ejerskab for beslutninger
- løbende at gennemføre relevant uddannelse og opkvalificering af ledere og medarbejdere, der anskaffer møbler, med det sigte, at alle følger intentionerne i møbelstrategien
- at sikre brugervenlige systemer, som understøtter den bæredygtige og cirkulære tilgang, adfærd og opfølgning i kommunen
- at gentænke opfølgning på møbelaftaler, f.eks. i forhold til CO<sub>2</sub>-reduktion, grad af genanvendelse, indretningsrådgivning, økonomi og fælles retningslinjer
- at undersøge hvilke muligheder og udfordringer den nuværende budgetstruktur for møbler og indretning giver i forhold til den bæredygtige, cirkulære tilgang
- at overveje inddeling af møbeludbud og -aftaler efter geografi eller kategorier, for at opnå fordele og nye muligheder
- at der i udbud stilles krav, som giver værdi, og at der i kontrakterne sikres adgang til de nødvendige data, som gør det muligt at følge op via contract management