

**Høringssvar i forbindelse med 'Høring af forslag om fusion af Toveshøjskolen og Ellekærskolen'**  
- Fremsendt af MED-udvalget og lederteamet, UngiAarhus ØST

**Indledning**

Vi vil som MED-udvalg og lederteam i UngiAarhus ØST indledningsvist anerkende den samlede bestræbelse, som formuleret i 'Aftale om et attraktivt skoletilbud i Gellerup, Toveshøj og Bispehaven' af 22. maj 2019. Visionen for bydelen med afsæt i blandt andet tryghed, nærhed, alsidighed, trivsel og udvikling for alle, kan vi kun som MED-udvalg og lederteam i UngiAarhus ØST bifalde og understøtte. Og vi anerkender samtidig, at et enigt byråd står bag denne aftale. Som MED-udvalg og lederteam i UngiAarhus ØST ser vi frem til på bedst mulig vis at deltage i arbejdet med at skabe de ønskede resultater som formuleret i denne aftale.

Vi har dog nogle overvejelser og opmærksomhedspunkter i forbindelse med aftalen og indstillingen som danner grundlaget for nærværende høring, som vi undrer os over, og som vi finder afgørende at adressere. Disse foldes ud og begrundes i det følgende, med afsæt i følgende centrale pointer:

- Vi ser, at man skal afvente indfasning af den organisatoriske ledelsesmæssige fusion af Fritidshuset Ellekær og Fritidscenter Gellerup og Toveshøj, til de mange andre forandringsprocesser der pågår, og som ligger i forlængelse af den politiske aftale om det nye skoletilbud i VEST af 22. maj, er implementeret og i drift. Dette arbejde skal løbende monitoreres, så man kan finde det bedst mulige tidspunkt at iværksætte den ledelsesmæssige organisatoriske forandring på. Styrende for hvornår dette kan være relevant kunne være når de ønskede forandringer i forhold til den alsidige beboersammensætning, et sikkert trygt nærmiljø, et rigt byliv og de resterende indikatorer på forandring er opnået.

**Vi er klar over at dette forudsætter at man i overgangsperioden i Vestbyen fraviger den organisering, hvor Fritidsklubstrukturen følger skoledistriktsstrukturen. Men vi mener og begrunder nedenfor, at det er nødvendigt i denne periode.** I denne forbindelse værdsætter vi i UngiAarhus invitationen fra chefgruppen til at være sparringspartner i denne proces.

- Vi ser, at hvis indstillingen tiltrædes i den form der her er i høring, vil realiseringen af centrale elementer i de politisk ønskede forandringer, som de igangværende udviklingsplaner i både Bispehaven og Gellerup har som mål og formål få svære vilkår. Realiseringen af disse er for UngiAarhus' vedkommende funderet i nogle særlige grundlæggende vilkår for det at drive klubvirksomhed i et socialt udsat boligområde. Med afsæt i den nuværende beboersammensætning i de to områder, hvor der er placeret tre pædagogisk ledede legepladser, tre fritidsklubber og tre ungdomsklubber vil en ændring på nuværende tidspunkt stå i vejen for, at skabe sunde og udviklende fællesskaber. Det kræver omfattende lokal ledelsesmæssig tilstedeværelse, indsigt i lokalområdet, løbende tæt kontakt til alle lokale samarbejdspartnere, generel tilgængelighed for lokalområdet. Dette sammenholdt med områdets socioøkonomiske vilkår afleder alt i alt en relativt omfattende, pædagogisk krævende lokal opgave.

- Vi ser, at den foreslåede ændring med den efterfølgende opsplitning af fritidscentret kan resultere i en skævvridning af den interne fritidscenterstruktur i princippet i hele UngiAarhus, reducere i diversiteten i begge områder og skævvride opgave- fordelingen, typen og mængden uhensigtsmæssigt på tværs af områderne (ØST og VEST).

### **Uddybning af ovenstående centrale pointer**

Indledningsvist bliver vi, ved læsning af indstillingen der er i høring, opmærksomme på at Fritids- og Ungdomsskoleområdet (FU-området) ikke er nævnt med et eneste ord i denne. Vores undren opstår, idet grundlaget for denne indstilling er 'Aftalen om et attraktivt skoletilbud i Gellerup, Toveshøj og Bispehaven' af 22. maj 2019. I denne aftale varsles omfattende ændringer i de eksisterende FU-områder ØST og VEST, og samtidig beskrives det, hvilken væsentlig og betydningsfuld effekt arbejdet i de lokale fritids- og ungdomsskoletilbud har for de unges trivsel og udvikling. Med afsæt i dette misforhold imellem aftalen af 22. maj og indstillingen der her er i høring, står vi tilbage og undres og bliver samtidig usikre på, hvilke konkrete konsekvenser dette kan få for FU-området i ØST og VEST og dermed for medarbejdere, samarbejdspartnere og særligt de børn og unge og forældre, der hører til og bruger tilbuddene.

Ved læsning af indstilling og aftale, at de foreslåede ændringer består i, at klubtilbuddene i Gellerup skal sammenlægges med skolen, at der ikke foreslås noget konkret omkring klubberne i Toveshøj, og at Klubberne i Bispehaven, grundet ændringerne i skoledistrikterne, organisatorisk og ledelsesmæssigt flyttes fra FU-område ØST til FU-område VEST. Dette vil konkret betyde, at fritidscenterledelsen af Fritidshuset Ellekær overgår til FU-område VEST. For indeværende er fritidscenterlederen leder for fritidscenter Hasle/Ellekær. Det er med afsæt i denne læsning, at vi fremsender nærværende høringssvar

### **Udviklingsplaner på begge sider af ringvejen**

Som nævnt anerkender vi fuldt ud visionen for det nye skoletilbud i vestbyen, som beskrevet i aftalen af 22. maj. Og vi anerkender også, at ændringerne i skoledistrikterne medfører ændringer på FU-området. Men i den forbindelse er der flere væsentlige forhold, der vedrører klubtilbuddet i Bispehaven, som er værd at være opmærksom på, og som gør, at der fortsat er omfattende behov for lokal ledelsesmæssig tilstedeværelse - nu og i en længere fremtidig periode. Udelukkende med henblik på at kunne skabe det bedst mulige fritidstilbud for de børn og unge der har brug for at benytte det lokale fritidstilbud i Bispehaven.

Det er i denne forbindelse væsentligt at være opmærksom på, at der sideløbende med udviklingsplanerne i både Gellerup og Toveshøj, kører et tilsvarende udviklingsspor samt både fysisk og social helhedsplan i Bispehaven. Derudover er boligområdet på regeringens Ghetto-liste, og der er pulserende problematikker med bander i området samt udfordrede socioøkonomiske forhold. Disse aktiviteter giver anledning til en række ekstra krævende opgaver af både praktisk, samarbejdsorienteret og strategisk karakter for alle aktører i området og herunder også den lokale ledelse i klubtilbuddet i Bispehaven.

Samtidig tager arbejdet i Fritidshuset Ellekær altid allerede afsæt i lokalt og bredt samarbejde med alle relevante aktører. Målet er først og fremmest at kunne indfri målene i FU-planen vol.2. som et led i indfrielsen af visionen formuleret i Børn og Unge politikken. Men samtidig er det lokale samarbejde, og deltagelsen af alle relevante lokale foraer en metode til at understøtte den

generelle positive udvikling i lokalområdet og boligområdet, og dermed også for FU-områdets målgruppe. I Bispehaven er der for indeværende iværksat en række udviklingstiltag.

- Den politisk besluttede udviklingsplan og tilhørende aktiviteter og projekter
- Den politiske beslutning om at arbejde med Lederråd og Samvirke
- Samarbejdet med Borgmesterens afdeling og Østjysk bolig om en stor fondsansøgning til udvikling af 'Bydelskilen'

Ovenstående er eksempler på omfattende og tidstunge konkrete aktiviteter og planer der alle sigter på at skabe sammenhæng og udveksling mellem Bispehaven og de omkringliggende områder i Hasle med henblik på at skabe de bedste udviklingsmuligheder for områdets beboere. Delvist kræver det lokal ledelse og engagement at understøtte dette arbejde, og delvist er dette eksempler på hvordan der arbejdes ud fra et 'fortyndingsprincip' i forhold til blandt andet at arbejde med at håndtere sociale udfordringer.

Tiltrædes indstillingen der i høring for indeværende, kan det give svære vilkår for både Bispehaven og arbejdet med at realisere målsætningerne omkring den nye skole, hvis man for tidligt ledelsesmæssigt og praktisk orienteres imod Gellerup og Toveshøj.

Ud over disse relevante opgaver der retter sig mod at åbne Bispehaven mod omverden, pågår en række lokale opgaver som sigter på ovenstående målsætninger. Dette arbejde går blandt andet ud på at:

- Deltagelse i det lokale beredskab
- Forældremobilisering med henblik på demokratisk lokal deltagelse
- Samarbejdet med centrale civilsamfundsaktører, herunder Boligselskabet ØJBA, boligsocial indsats, deltagelse i helhedsplansaktiviteter, samarbejde med det lokale foreningsliv, deltagelse i det lokale lederråd, tæt samarbejde med de lokale institutioner, understøttelse af lokale demokratiske initiativer for og med unge mv.
- Tæt samarbejde med eks. politi og sociale myndigheder som et led i det kriminalpræventive arbejde.

### **Organisatoriske konsekvenser af forslaget**

Hvis indstillingen vedtages, splittes det eksisterende fritidscenter Hasle/Ellekær op i to, og placeres i to forskellige FU-områder, hvilket efterlader Klub2teket i det socialt belastede område Herredsvang alene tilbage. Vi vil i den forbindelse gøre opmærksom på, at dette vil påvirke hele UngiAarhus ØST og UngiAarhus generelt. Vi er fra 1. februar i år, efter en ledelsesmæssig nedskæring, gået i drift som nyt område og som nye fritidscentre i overensstemmelse med den politiske beslutning. Både de fem FU-områder og de enkelte fritidscentre er i den forbindelse nøje etableret efter overvejelser over størrelse og belastningsgrad, ud fra den samlede opgaveportefølje på både område- og fritidscenter niveau, diversitet i demografi og den deraf følgende økonomi mv.

### **Helhedsorienteret kriminalpræventivt fritidspædagogisk arbejde**

Den eksisterende fritidscenterstruktur for Fritidscenter Hasle/Ellekær har siden etableringen af dette den 1. februar 2019 vist sig at give de bedst mulige betingelser for en helhedsorienteret fritidspædagogisk indsats med blandt andet et kriminalpræventivt fokus. Som det fremhæves på s. 10 i aftalen om skoletilbuddet i vestbyen;

*“(...) spiller fritids- og ungdomsskoletilbuddene i dag en vigtig rolle i forhold til at sikre inkluderende og målrettede indsatser for børn og unge i Gellerup, Toveshøj og Bispehaven. Denne indsats er vigtig for børnenes og de unges trivsel og udvikling og for sammenhængskraften og tryghed i lokalområderne. **Det er vigtigt for forligspartierne, at denne indsats fortsætter i de kommende år.** Forebyggelse af, at unge bliver afhængige af narkotika og andre rusmidler, er i den forbindelse også en vigtig kriminalitetsforebyggende indsats.”*

I regi af Fritidscenter Hasle/Ellekær kan det lade sig gøre at arbejde helhedsorienteret med de børn og unge der bor i lokalområdet, og som går på enten Hasle skole eller Ellekær skole. Disse to lokale skoler har respektivt 68 elever (Ellekær) og 38 elever (Hasle). Samtidig er der en tendens til, trods børnene og de unge går på mange forskellige skoler, at de vælger deres FU-tilbud lokalt. Af de 74 9-14-årige børn og unge bosiddende i Bispehaven, der er indmeldt i klubtilbud, er de 44 indmeldt i Fritidshuset Ellekær og yderligere 11 indmeldt i Klub2teket.

Med afsæt i det eksisterende fritidscenter Hasle/Ellekær, har vi mulighed for at skabe en sammenhængende fritidspædagogisk helhedsorienteret og tværgående område baseret indsats, under de bedst mulige forudsætninger for herved at kunne arbejde med ovenstående trivsels- og udviklingsfremmende samt kriminalpræventive fritidspædagogiske indsats.

Erfaringen med den eksisterende fritidscenterstruktur og hvordan familierne vælger skole viser derudover, at man med fordel kan fastholde en lokalt placeret klubafdeling i Bispehaven, med fælles ledelse på tværs af Hasle og Ellekær. Derved vil man bedst muligt kunne arbejde med de unge der går på de lokale skoler, samt de unge fra Bispehaven der går på andre skoler i byen og som samtidigt er medlem i Fritidshuset Ellekær i Bispehaven. I denne forbindelse finder vi det samtidigt relevant at påpege, at en stor andel af børn og unge i Bispehaven gennem det frie skolevalg benytter sig af skoletilbud andre steder i byen. Pr. 5.9.18 var der 212 elever bosiddende i Bispehaven fra 4. til 10. klasse. Disse var på pågældende tidspunkt fordelt på 32 forskellige skoler og disse børn og unge er samtidig fordelt på 13 forskellige FU-klubtilbud. Af de 15-18-årige er der 110 indmeldt i FU-tilbud heraf 74 i Fritidshuset Ellekær og 12 i Klub2teket.

I denne sammenhæng vil den nye fusionsskole naturligt blive den tætteste skolesamarbejdspartner for FU-klubberne i det nye skoledistrikt. Gennem et tæt og konstruktivt samarbejde, arbejdes der for i fællesskabet at understøtte indfrielsen af visionen for vestbyen. Men tallene og erfaringen peger samtidigt på, at det ledelsesmæssigt og pædagogisk kan være en omfattende opgave at fastholde og udvikle samarbejdet med alle de skoler udenfor distriktet som områdets børn går på. Og væsentligheden af denne opgave må ikke overses eller negligeres i forbindelse med den ønskede forandring der beskrives i indstillingen som her er i høring.

#### **Yderligere opmærksomhedspunkter**

Vi henleder herunder opmærksomheden på nogle forskellige forhold og konsekvenser ved den foreslåede indstilling, som kan være relevante/nødvendige at forholde sig til i beslutningsprocessen:

- I aftalen pr. 22 maj 2019 står der nævnt, at der skal bygges FU-tilbud i forbindelse med den nye fusionsskole. I den forbindelse gøres opmærksom på, at der i den kommende fusionsskoles skoledistrikt, er tre fritidsklubtilbud, tre ungdomsklubtilbud og tre

pædagogisk ledede legepladser; **Betyder dette at der ikke skal være fritidstilbud i Bispehaven når den nye skole er færdigbygget?**

- I overgangsperioden hvor der vil være to fritidscentre tilknyttet den nye fusionsskoles skoledistrikt, foreslår vi, at der med udgangspunkt i partnerskabsaftalen udarbejdes en samarbejdsaftale mellem skole, de to fritidscentre samt den tværgående ungdomsskole, for at understøtte den bedst mulige sammenhæng og kvalitet i de aftalte ydelser.
- At FU-ledelsesgruppen og chefgruppen i samarbejde kvalitativt vurderer, hvornår i processen frem mod 2025 det er mest hensigtsmæssigt at lave den organisatoriske forandring. Der kunne fastsættes konkrete og relevante kriterier, der skal opnås, som de der er opstillet som forbehold, på side 2 i 'Aftalen om et attraktivt skoletilbud i Gellerup, Toveshøj og Bispehaven'.

På vegne af MED-udvalget og lederteamet  
UngiAarhus ØST